

# 日本のオーケストラの経営状況について

次ページ以降に38の日本のプロフェッショナル・オーケストラの2020年度の活動実績を掲載しています。コロナ禍を経験している我が国オーケストラに共通の概括的な留意点を以下に説明いたします。

新型コロナウイルスによる感染症が我が国で確認され広がり始めてから、2年余りが経過しました。2020年度は、感染症の脅威が高まり予防策の導入・強化が広がる中、予定されていた演奏会が軒並み中止や延期に追い込まれるという状況の下で、スタートしました。そのような状況が年度当初から約3カ月続き、各オーケストラは演奏会の実施による収入がゼロという厳しい現実に直面しました。これが続けば経営破綻に陥るオーケストラも出てくるのではないかと、という危惧が芽生えました。

この窮状を訴えるためのメッセージを、オーケストラ界自らが相次いで発出し、多くのマスメディアでも取り上げられました。その結果、クラシック音楽ファン、企業、国・地方自治体など多くの方々から賛同をいただき、物心両面にわたる温かいサポートをいただきました。その後、こうしたサポートと、感染予防にかかる知見の蓄積などもあって、聴衆数の制限などと組み合わせつつも演奏会は徐々に再開されました。感染状況の推移による揺り戻しなども経験しながら、これまでのところ経営破綻や解散

に至るオーケストラもなく、何とか今日に至っています。

振り返れば、2020年度に開催された38のオーケストラの演奏会は、合わせて約2300回と、コロナの影響が皆無であった2018年度の約3900回から約1600回の減少となりました。演奏会収入も、約84億円と、2018年度の約147億円から約63億円減少しました。こうした危機的状況への対処で大きな助けになったのが、総額32億円に及ぶ多数の音楽ファンからのご寄付、賛同して下さった企業からのご寄付、そして国・地方自治体からのご支援でした。

各オーケストラはこのコロナ禍における貴重なサポートを最大限有効に活用しながら演奏活動の継続に努めています。現状では経営的に好転しているオーケストラが多い中、厳しい状況が続いているオーケストラもあります。今後の正常化に向かう期間を中期的視点から捉え、この貴重なご支援を無駄なく有効に活用して、オーケストラに与えられた“人々と社会に良質の音楽を届ける”という基本的なミッションを果たしていきます。

## 公益社団法人 日本オーケストラ連盟 2020 Association of Japanese Symphony Orchestras 2020

2020年4月1日～2021年3月31日 実績 1/4/2020-31/3/2021

	創立年 Founding year	公演 総数 No. of performances	自主公演 Concerts (self-produce)			依頼 公演 Concerts (hire)	海外 公演 Concerts abroad	総入場者 数 Total attendance	楽員 Musicians	
			定期 Subscription	その他 Others	計 Total				楽員数 No. of musicians	平均年齢 Average age
<正会員オーケストラ Full Members >										
札幌交響楽団 Sapporo Symphony Orchestra	1961	66(58)	15	17	32	34	0	39,200	72	44.0
仙台フィルハーモニー管弦楽団 Sendai Philharmonic Orchestra	1973	75(50)	9	6	15	60	0	24,563	69	49.0
山形交響楽団 Yamagata Symphony Orchestra	1972	94(62)	14	43	57	37	0	38,600	49	46.3
群馬交響楽団 Gunma Symphony Orchestra	1945	80(100)	11	37	48	32	0	41,400	59	48.9
NHK交響楽団 NHK Symphony Orchestra, Tokyo	1926	64(81)	0	47	47	17	0	56,800	108	45.8
新日本フィルハーモニー交響楽団 New Japan Philharmonic	1972	93(57)	29	16	45	48	0	54,200	84	46.4
東京交響楽団 Tokyo Symphony Orchestra	1946	118(43)	15	20	35	83	0	107,400	78	43.5
東京シティ・フィルハーモニック管弦楽団 Tokyo City Philharmonic Orchestra	1975	45(39)	12	8	20	25	0	59,233	60	42.6
東京都交響楽団 Tokyo Metropolitan Symphony Orchestra	1965	37(114)	0	26	26	11	0	24,800	93	46.7
東京ニューシティ管弦楽団 Tokyo New City Orchestra	1990	39(42)	7	2	9	30	0	21,200	42	44.0
東京フィルハーモニー交響楽団 Tokyo Philharmonic Orchestra	1911	208(286)	14	17	31	177	0	173,300	133	47.7
日本フィルハーモニー交響楽団 Japan Philharmonic Orchestra	1956	88(74)	22	37	59	29	0	55,500	80	43.8
読売日本交響楽団 Yomiuri Nippon Symphony Orchestra	1962	72(39)	33	7	40	32	0	63,830	94	43.7
神奈川フィルハーモニー管弦楽団 Kanagawa Philharmonic Orchestra	1970	133(45)	24	11	35	98	0	48,100	69	50.0
オーケストラ・アンサンブル金沢 Orchestra Ensemble Kanazawa	1988	59(49)	14	24	38	21	0	30,000	27	48.1
セントラル愛知交響楽団 Central Aichi Symphony Orchestra	1983	52(27)	5	4	9	43	0	13,400	46	40.0
名古屋フィルハーモニー交響楽団 Nagoya Philharmonic Orchestra	1966	59(60)	19	13	32	27	0	30,400	73	43.2
京都市交響楽団 City of Kyoto Symphony Orchestra	1956	47(64)	16	18	34	13	0	29,600	81	49.0
大阪交響楽団 Osaka Symphony Orchestra	1980	73(60)	7	13	20	53	0	69,350	53	48.3
大阪フィルハーモニー交響楽団 Osaka Philharmonic Orchestra	1947	60(43)	16	15	31	29	0	42,000	68	44.0
関西フィルハーモニー管弦楽団 Kansai Philharmonic Orchestra	1982	57(44)	7	11	18	39	0	29,300	56	47.0
日本センチュリー交響楽団 Japan Century Symphony Orchestra	1989	75(38)	12	30	42	33	0	54,353	40	47.7
兵庫芸術文化センター管弦楽団 Hyogo Performing Arts Center Orchestra	2005	52(59)	0	50	50	2	0	31,208	57	34.0
広島交響楽団 Hiroshima Symphony Orchestra	1963	65(30)	12	26	38	27	0	21,495	59	44.6
九州交響楽団 Kyushu Symphony Orchestra	1953	63(62)	10	20	30	33	0	34,532	65	44.9
25 団体 合計・平均 25 Full Members Total/Average		1874(1626)	323	518	841	1,033	0	1,193,764	1,715	45.3
<準会員オーケストラ Associate Members >										
千葉交響楽団 Chiba Symphony Orchestra	1985	48(66)	2	1	3	45	0	25,000	32	45.0
藝大フィルハーモニア管弦楽団 The Geidai Philharmonia Orchestra, Tokyo	1898	21(28)	1	13	14	7	0	2,200	58	42.4
東京ユニバーサル・フィルハーモニー管弦楽団 Tokyo Universal Philharmonic Orchestra	1973	22(41)	1	0	1	21	0	3,900	55	51.0
富士山静岡交響楽団 Mt. Fuji Philharmonic Orchestra	1988	47(9)	10	6	16	31	0	19,000	44	47.0
中部フィルハーモニー交響楽団 Chubu Philharmonic Orchestra	2000	43(27)	4	3	7	36	0	11,500	41	42.0
京都フィルハーモニー室内合奏団 Kyoto Philharmonic Chamber Orchestra	1972	89(51)	12	10	22	67	0	20,734	14	45.0
アマビレフィルハーモニー管弦楽団 Amabile Philharmonic Orchestra	2015	21(10)	0	11	11	10	0	1,070	29	31.0
ザ・カレッジ・オペラハウス管弦楽団 The College Operahouse Orchestra	1988	20(17)	1	1	2	18	0	3,400	59	43.2
テレマン室内オーケストラ Telemann Chamber Orchestra	1963	74(40)	8	8	16	58	0	25,000	25	43.0
奈良フィルハーモニー管弦楽団 Nara Philharmonic Orchestra	1985	5(2)	2	2	4	1	0	1,400	52	43.0
岡山フィルハーモニック管弦楽団 Okayama Philharmonic Orchestra	1992	13(6)	2	11	13	0	0	6,574	45	46.6
瀬戸フィルハーモニー交響楽団 Seto Philharmonic Orchestra	2001	35(19)	1	0	1	34	0	1,890	63	45.0
長崎 OMURA 室内合奏団 Nagasaki Omura Chamber Ensemble	2003	11(10)	2	0	2	9	0	3,775	35	46.0
13 団体 合計・平均 13 Associate Members Total/Average		449(326)	46	66	112	337	0	125,443	552	43.9
正会員・準会員 38 団体 総計・平均 38 Full and Associate Members Total/Average		2323(1952)	369	587	953	1,370	0	1,319,207	2,267	

オーケストラの実績

●楽員・事務局員（常勤役員含む）数、平均年齢＝2021年4月1日現在 ※N響、新日本フィル、シティ・フィル、読響：消費税抜き  
●（ ）内の数値は新型コロナウイルス感染拡大による中止、または延期公演数を表示。例：113公演が実施され、11公演が中止になった場合＝113(11)

事務局 Office	職員数 No. of employees	平均年齢 Average age	事業活動収入 合計(千円) Revenue (Unit: JPY1,000)	うち演奏会収入 Ticket sales/ orchestral hire	民間支援 Private support	公的支援 Public support		助成団体 Private foundations	コロナ禍に おける 支援金	その他 収入 Others	事業活動支出 合計(千円) Expenditure (Unit: JPY1,000)
						文化庁・基金 Agency for Cultural Affairs and Japan Arts Fund	地方自治体 Local government				
19	46.0	1,031,581	300,562	150,078	91,492	276,000	2,641	210,635	173	818,150	
20	51.0	866,376	323,605	29,273	37,117	356,257	1,000	111,640	7,484	753,369	
12	46.6	642,718	311,398	27,243	58,052	98,749	4,500	117,466	25,310	557,025	
16	45.6	815,463	278,317	22,024	52,554	326,147	3,300	130,032	3,089	758,034	
31	51.8	2,550,239	364,608	235,400	733	0	1,700,000	236,029	13,469	2,267,774	
26	48.9	837,435	455,720	72,010	39,391	75,013	2,800	171,794	20,707	834,617	
18	46.9	1,221,082	745,524	155,225	100,853	0	4,208	194,939	20,333	1,119,168	
16	43.6	206,384	107,281	4,790	28,825	0	2,900	14,081	48,507	265,492	
34	43.9	1,450,613	195,315	29,780	101,795	1,023,000	3,150	18,394	79,179	1,536,989	
10	43.0	161,864	110,094	14,498	0	0	1,070	22,512	13,690	125,419	
21	48.5	1,344,801	957,757	159,245	58,948	0	1,900	158,285	8,666	1,376,821	
33	47.5	1,156,502	470,480	138,881	155,832	14,960	0	353,467	22,882	1,050,606	
24	42.8	1,583,282	401,837	910,838	121,497	2,000	500	128,443	18,167	1,691,824	
25	47.0	923,925	288,180	82,053	67,767	192,169	1,300	93,008	199,448	706,902	
29	50.2	720,747	253,080	21,970	59,309	369,668	3,800	9,276	3,644	621,993	
11	47.0	173,419	100,128	6,190	6,651	41	1,390	56,705	2,314	140,196	
18	47.5	978,867	180,054	141,746	92,370	358,698	1,874	199,721	4,404	874,460	
19	38.0	1,012,405	108,915	13,110	84,296	772,098	2,200	14,875	16,911	987,001	
13	34.7	492,728	279,147	94,435	19,603	2,000	1,000	94,161	2,382	451,131	
15	51.0	944,351	342,022	253,691	50,000	10,991	0	267,337	20,310	782,791	
14	47.0	494,726	248,320	89,180	23,866	574	2,700	126,021	4,065	452,165	
10	40.5	614,103	192,653	86,197	50,000	7,293	4,400	94,180	179,380	544,584	
13	41.0	471,187	179,801	2,481	13,332	223,331	0	7,740	44,502	471,187	
12	47.9	784,010	274,532	74,388	82,258	230,000	4,850	116,895	1,086	746,627	
18	49.9	812,377	254,628	29,950	50,000	334,000	3,500	137,103	3,196	745,119	
477	45.9	22,291,185	7,723,958	2,844,676	1,446,541	4,672,989	1,754,983	3,084,739	763,298	20,679,444	

10	57.0	117,319	69,943	7,559	2,027	23,162	0	14,054	574	124,938
12	38.8	112,106	418	0	0	0	0	0	111,688	112,106
4	70.0	26,642	15,151	9	0	0	0	9,246	2,236	25,702
7.5	56.0	177,259	67,603	12,584	18,166	71,196	0	7,710	0	178,911
9	41.0	233,201	139,639	58,432	10,753	14,000	0	8,700	1,677	183,567
5	35.0	153,717	111,038	1,997	3,691	0	500	35,129	1,362	141,764
9	37.0	9,448	4,888	914	0	0	0	2,926	720	14,814
6	42.3	93,807	80,914	0	0	0	0	4,588	8,305	93,807
4	40.0	72,525	25,484	20,596	8,118	1,170	100	15,352	1,705	75,173
8	40.0	7,598	2,612	876	0	110	0	4,000	0	16,255
9	52.4	84,949	27,953	0	4,459	48,096	309	4,011	121	91,610
4	56.0	31,999	18,656	509	1,848	250	1,200	8,558	978	22,979
5	51.0	67,279	49,560	8,265	1,451	0	500	7,180	323	56,669
93	47.4	1,187,849	613,859	111,741	50,513	157,984	2,609	121,454	129,689	1,138,295

570		23,479,034	8,337,817	2,956,417	1,497,054	4,830,973	1,757,592	3,206,193	892,987	21,817,739
-----	--	------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	---------	------------

●今年度の実績一覧表においては「コロナ禍における支援金」を明確にしました。結果として一部決算処理上、経常外収入などで処理をしている楽団は事業活動収入の金額が決算報告書の数値と異なる場合があります。  
●ユニフィル、アマビレフィル：会計年度7月～6月

オーケストラの実績