

日本のオーケストラの経営状況について

次ページ以降に38の日本のプロフェッショナル・オーケストラの2020年度の活動実績を掲載しています。コロナ禍を経験している我が国オーケストラに共通の概括的な留意点を以下に説明いたします。

新型コロナウイルスによる感染症が我が国で確認され広がり始めてから、2年余りが経過しました。2020年度は、感染症の脅威が高まり予防策の導入・強化が広がる中、予定されていた演奏会が軒並み中止や延期に追い込まれるという状況の下で、スタートしました。そのような状況が年度当初から約3カ月続き、各オーケストラは演奏会の実施による収入がゼロという厳しい現実に直面しました。これが続けば経営破綻に陥るオーケストラも出てくるのではないかと、という危惧が芽生えました。

この窮状を訴えるためのメッセージを、オーケストラ界自らが相次いで発出し、多くのマスメディアでも取り上げられました。その結果、クラシック音楽ファン、企業、国・地方自治体など多くの方々から賛同をいただき、物心両面にわたる温かいサポートをいただきました。その後、こうしたサポートと、感染予防にかかる知見の蓄積などもあって、聴衆数の制限などと組み合わせつつも演奏会は徐々に再開されました。感染状況の推移による揺り戻しなども経験しながら、これまでのところ経営破綻や解散

に至るオーケストラもなく、何とか今日に至っています。

振り返れば、2020年度に開催された38のオーケストラの演奏会は、合わせて約2300回と、コロナの影響が皆無であった2018年度の約3900回から約1600回の減少となりました。演奏会収入も、約84億円と、2018年度の約147億円から約63億円減少しました。こうした危機的状況への対処で大きな助けになったのが、総額32億円に及ぶ多数の音楽ファンからのご寄付、賛同して下さった企業からのご寄付、そして国・地方自治体からのご支援でした。

各オーケストラはこのコロナ禍における貴重なサポートを最大限有効に活用しながら演奏活動の継続に努めています。現状では経営的に好転しているオーケストラが多い中、厳しい状況が続いているオーケストラもあります。今後の正常化に向かう期間を中期的視点から捉え、この貴重なご支援を無駄なく有効に活用して、オーケストラに与えられた“人々と社会に良質の音楽を届ける”という基本的なミッションを果たしていきます。

公益社団法人 日本オーケストラ連盟 2020 Association of Japanese Symphony Orchestras 2020

2020年4月1日～2021年3月31日 実績 1/4/2020-31/3/2021

| 創立年 Founding year | 公演 総数 No. of performances | 自主公演 Concerts (self-produce) | | | 依頼 公演 Concerts (hire) | 海外 公演 Concerts abroad | 総入場者 数 Total attendance | 楽員 Musicians | | |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------|------|
| | | 定期 Subscription | その他 Others | 計 Total | | | | 楽員数 No. of musicians | 平均年齢 Average age | |
| <正会員オーケストラ Full Members> | | | | | | | | | | |
| 札幌交響楽団 Sapporo Symphony Orchestra | 1961 | 66(58) | 15 | 17 | 32 | 34 | 0 | 39,200 | 72 | 44.0 |
| 仙台フィルハーモニー管弦楽団 Sendai Philharmonic Orchestra | 1973 | 75(50) | 9 | 6 | 15 | 60 | 0 | 24,563 | 69 | 49.0 |
| 山形交響楽団 Yamagata Symphony Orchestra | 1972 | 94(62) | 14 | 43 | 57 | 37 | 0 | 38,600 | 49 | 46.3 |
| 群馬交響楽団 Gunma Symphony Orchestra | 1945 | 80(100) | 11 | 37 | 48 | 32 | 0 | 41,400 | 59 | 48.9 |
| NHK交響楽団 NHK Symphony Orchestra, Tokyo | 1926 | 64(81) | 0 | 47 | 47 | 17 | 0 | 56,800 | 108 | 45.8 |
| 新日本フィルハーモニー交響楽団 New Japan Philharmonic | 1972 | 93(57) | 29 | 16 | 45 | 48 | 0 | 54,200 | 84 | 46.4 |
| 東京交響楽団 Tokyo Symphony Orchestra | 1946 | 118(43) | 15 | 20 | 35 | 83 | 0 | 107,400 | 78 | 43.5 |
| 東京シティ・フィルハーモニック管弦楽団 Tokyo City Philharmonic Orchestra | 1975 | 45(39) | 12 | 8 | 20 | 25 | 0 | 59,233 | 60 | 42.6 |
| 東京都交響楽団 Tokyo Metropolitan Symphony Orchestra | 1965 | 37(114) | 0 | 26 | 26 | 11 | 0 | 24,800 | 93 | 46.7 |
| 東京ニューシティ管弦楽団 Tokyo New City Orchestra | 1990 | 39(42) | 7 | 2 | 9 | 30 | 0 | 21,200 | 42 | 44.0 |
| 東京フィルハーモニー交響楽団 Tokyo Philharmonic Orchestra | 1911 | 208(286) | 14 | 17 | 31 | 177 | 0 | 173,300 | 133 | 47.7 |
| 日本フィルハーモニー交響楽団 Japan Philharmonic Orchestra | 1956 | 88(74) | 22 | 37 | 59 | 29 | 0 | 55,500 | 80 | 43.8 |
| 読売日本交響楽団 Yomiuri Nippon Symphony Orchestra | 1962 | 72(39) | 33 | 7 | 40 | 32 | 0 | 63,830 | 94 | 43.7 |
| 神奈川フィルハーモニー管弦楽団 Kanagawa Philharmonic Orchestra | 1970 | 133(45) | 24 | 11 | 35 | 98 | 0 | 48,100 | 69 | 50.0 |
| オーケストラ・アンサンブル金沢 Orchestra Ensemble Kanazawa | 1988 | 59(49) | 14 | 24 | 38 | 21 | 0 | 30,000 | 27 | 48.1 |
| セントラル愛知交響楽団 Central Aichi Symphony Orchestra | 1983 | 52(27) | 5 | 4 | 9 | 43 | 0 | 13,400 | 46 | 40.0 |
| 名古屋フィルハーモニー交響楽団 Nagoya Philharmonic Orchestra | 1966 | 59(60) | 19 | 13 | 32 | 27 | 0 | 30,400 | 73 | 43.2 |
| 京都市交響楽団 City of Kyoto Symphony Orchestra | 1956 | 47(64) | 16 | 18 | 34 | 13 | 0 | 29,600 | 81 | 49.0 |
| 大阪交響楽団 Osaka Symphony Orchestra | 1980 | 73(60) | 7 | 13 | 20 | 53 | 0 | 69,350 | 53 | 48.3 |
| 大阪フィルハーモニー交響楽団 Osaka Philharmonic Orchestra | 1947 | 60(43) | 16 | 15 | 31 | 29 | 0 | 42,000 | 68 | 44.0 |
| 関西フィルハーモニー管弦楽団 Kansai Philharmonic Orchestra | 1982 | 57(44) | 7 | 11 | 18 | 39 | 0 | 29,300 | 56 | 47.0 |
| 日本センチュリー交響楽団 Japan Century Symphony Orchestra | 1989 | 75(38) | 12 | 30 | 42 | 33 | 0 | 54,353 | 40 | 47.7 |
| 兵庫芸術文化センター管弦楽団 Hyogo Performing Arts Center Orchestra | 2005 | 52(59) | 0 | 50 | 50 | 2 | 0 | 31,208 | 57 | 34.0 |
| 広島交響楽団 Hiroshima Symphony Orchestra | 1963 | 65(30) | 12 | 26 | 38 | 27 | 0 | 21,495 | 59 | 44.6 |
| 九州交響楽団 Kyushu Symphony Orchestra | 1953 | 63(62) | 10 | 20 | 30 | 33 | 0 | 34,532 | 65 | 44.9 |
| 25 団体 合計・平均 25 Full Members Total/Average | | 1874(1626) | 323 | 518 | 841 | 1,033 | 0 | 1,193,764 | 1,715 | 45.3 |
| <準会員オーケストラ Associate Members> | | | | | | | | | | |
| 千葉交響楽団 Chiba Symphony Orchestra | 1985 | 48(66) | 2 | 1 | 3 | 45 | 0 | 25,000 | 32 | 45.0 |
| 藝大フィルハーモニア管弦楽団 The Geidai Philharmonia Orchestra, Tokyo | 1898 | 21(28) | 1 | 13 | 14 | 7 | 0 | 2,200 | 58 | 42.4 |
| 東京ユニバーサル・フィルハーモニー管弦楽団 Tokyo Universal Philharmonic Orchestra | 1973 | 22(41) | 1 | 0 | 1 | 21 | 0 | 3,900 | 55 | 51.0 |
| 富士山静岡交響楽団 Mt. Fuji Philharmonic Orchestra | 1988 | 47(9) | 10 | 6 | 16 | 31 | 0 | 19,000 | 44 | 47.0 |
| 中部フィルハーモニー交響楽団 Chubu Philharmonic Orchestra | 2000 | 43(27) | 4 | 3 | 7 | 36 | 0 | 11,500 | 41 | 42.0 |
| 京都フィルハーモニー室内合奏団 Kyoto Philharmonic Chamber Orchestra | 1972 | 89(51) | 12 | 10 | 22 | 67 | 0 | 20,734 | 14 | 45.0 |
| アマビレフィルハーモニー管弦楽団 Amabile Philharmonic Orchestra | 2015 | 21(10) | 0 | 11 | 11 | 10 | 0 | 1,070 | 29 | 31.0 |
| ザ・カレッジ・オペラハウス管弦楽団 The College Operahouse Orchestra | 1988 | 20(17) | 1 | 1 | 2 | 18 | 0 | 3,400 | 59 | 43.2 |
| テレマン室内オーケストラ Telemann Chamber Orchestra | 1963 | 74(40) | 8 | 8 | 16 | 58 | 0 | 25,000 | 25 | 43.0 |
| 奈良フィルハーモニー管弦楽団 Nara Philharmonic Orchestra | 1985 | 5(2) | 2 | 2 | 4 | 1 | 0 | 1,400 | 52 | 43.0 |
| 岡山フィルハーモニック管弦楽団 Okayama Philharmonic Orchestra | 1992 | 13(6) | 2 | 11 | 13 | 0 | 0 | 6,574 | 45 | 46.6 |
| 瀬戸フィルハーモニー交響楽団 Seto Philharmonic Orchestra | 2001 | 35(19) | 1 | 0 | 1 | 34 | 0 | 1,890 | 63 | 45.0 |
| 長崎 OMURA 室内合奏団 Nagasaki Omura Chamber Ensemble | 2003 | 11(10) | 2 | 0 | 2 | 9 | 0 | 3,775 | 35 | 46.0 |
| 13 団体 合計・平均 13 Associate Members Total/Average | | 449(326) | 46 | 66 | 112 | 337 | 0 | 125,443 | 552 | 43.9 |
| 正会員・準会員 38 団体 総計・平均 38 Full and Associate Members Total/Average | | 2323(1952) | 369 | 587 | 953 | 1,370 | 0 | 1,319,207 | 2,267 | |

オーケストラの実績

●楽員・事務局員(常勤役員含む)数、平均年齢 = 2021年4月1日現在 ※N響、新日本フィル、シティ・フィル、読響:消費税抜き
●()内の数値は新型コロナウイルス感染拡大による中止、または延期公演数を表示。例:113公演が実施され、11公演が中止になった場合 = 113(11)

| 事務局 Office | 事業活動収入 合計(千円) Revenue (Unit: JPY1,000) | うち演奏収入 Ticket sales/ orchestral hire | 民間支援 Private support | 公的支援 Public support | | 助成団体 Private foundations | コロナ禍に おける 支援金 | その他 収入 Others | 事業活動支出 合計(千円) Expenditure (Unit: JPY1,000) | |
|---------------|--|--|-------------------------|--|--------------------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|--|------------|
| | | | | 文化庁・基金 Agency for Cultural Affairs and Japan Arts Fund | 地方自治体 Local govern- ment | | | | | |
| 19 | 46.0 | 1,031,581 | 300,562 | 150,078 | 91,492 | 276,000 | 2,641 | 210,635 | 173 | 818,150 |
| 20 | 51.0 | 866,376 | 323,605 | 29,273 | 37,117 | 356,257 | 1,000 | 111,640 | 7,484 | 753,369 |
| 12 | 46.6 | 642,718 | 311,398 | 27,243 | 58,052 | 98,749 | 4,500 | 117,466 | 25,310 | 557,025 |
| 16 | 45.6 | 815,463 | 278,317 | 22,024 | 52,554 | 326,147 | 3,300 | 130,032 | 3,089 | 758,034 |
| 31 | 51.8 | 2,550,239 | 364,608 | 235,400 | 733 | 0 | 1,700,000 | 236,029 | 13,469 | 2,267,774 |
| 26 | 48.9 | 837,435 | 455,720 | 72,010 | 39,391 | 75,013 | 2,800 | 171,794 | 20,707 | 834,617 |
| 18 | 46.9 | 1,221,082 | 745,524 | 155,225 | 100,853 | 0 | 4,208 | 194,939 | 20,333 | 1,119,168 |
| 16 | 43.6 | 206,384 | 107,281 | 4,790 | 28,825 | 0 | 2,900 | 14,081 | 48,507 | 265,492 |
| 34 | 43.9 | 1,450,613 | 195,315 | 29,780 | 101,795 | 1,023,000 | 3,150 | 18,394 | 79,179 | 1,536,989 |
| 10 | 43.0 | 161,864 | 110,094 | 14,498 | 0 | 0 | 1,070 | 22,512 | 13,690 | 125,419 |
| 21 | 48.5 | 1,344,801 | 957,757 | 159,245 | 58,948 | 0 | 1,900 | 158,285 | 8,666 | 1,376,821 |
| 33 | 47.5 | 1,156,502 | 470,480 | 138,881 | 155,832 | 14,960 | 0 | 353,467 | 22,882 | 1,050,606 |
| 24 | 42.8 | 1,583,282 | 401,837 | 910,838 | 121,497 | 2,000 | 500 | 128,443 | 18,167 | 1,691,824 |
| 25 | 47.0 | 923,925 | 288,180 | 82,053 | 67,767 | 192,169 | 1,300 | 93,008 | 199,448 | 706,902 |
| 29 | 50.2 | 720,747 | 253,080 | 21,970 | 59,309 | 369,668 | 3,800 | 9,276 | 3,644 | 621,993 |
| 11 | 47.0 | 173,419 | 100,128 | 6,190 | 6,651 | 41 | 1,390 | 56,705 | 2,314 | 140,196 |
| 18 | 47.5 | 978,867 | 180,054 | 141,746 | 92,370 | 358,698 | 1,874 | 199,721 | 4,404 | 874,460 |
| 19 | 38.0 | 1,012,405 | 108,915 | 13,110 | 84,296 | 772,098 | 2,200 | 14,875 | 16,911 | 987,001 |
| 13 | 34.7 | 492,728 | 279,147 | 94,435 | 19,603 | 2,000 | 1,000 | 94,161 | 2,382 | 451,131 |
| 15 | 51.0 | 944,351 | 342,022 | 253,691 | 50,000 | 10,991 | 0 | 267,337 | 20,310 | 782,791 |
| 14 | 47.0 | 494,726 | 248,320 | 89,180 | 23,866 | 574 | 2,700 | 126,021 | 4,065 | 452,165 |
| 10 | 40.5 | 614,103 | 192,653 | 86,197 | 50,000 | 7,293 | 4,400 | 94,180 | 179,380 | 544,584 |
| 13 | 41.0 | 471,187 | 179,801 | 2,481 | 13,332 | 223,331 | 0 | 7,740 | 44,502 | 471,187 |
| 12 | 47.9 | 784,010 | 274,532 | 74,388 | 82,258 | 230,000 | 4,850 | 116,895 | 1,086 | 746,627 |
| 18 | 49.9 | 812,377 | 254,628 | 29,950 | 50,000 | 334,000 | 3,500 | 137,103 | 3,196 | 745,119 |
| 477 | 45.9 | 22,291,185 | 7,723,958 | 2,844,676 | 1,446,541 | 4,672,989 | 1,754,983 | 3,084,739 | 763,298 | 20,679,444 |

| | | | | | | | | | | |
|-----|------|-----------|---------|---------|--------|---------|-------|---------|---------|-----------|
| 10 | 57.0 | 117,319 | 69,943 | 7,559 | 2,027 | 23,162 | 0 | 14,054 | 574 | 124,938 |
| 12 | 38.8 | 112,106 | 418 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 111,688 | 112,106 |
| 4 | 70.0 | 26,642 | 15,151 | 9 | 0 | 0 | 0 | 9,246 | 2,236 | 25,702 |
| 7.5 | 56.0 | 177,259 | 67,603 | 12,584 | 18,166 | 71,196 | 0 | 7,710 | 0 | 178,911 |
| 9 | 41.0 | 233,201 | 139,639 | 58,432 | 10,753 | 14,000 | 0 | 8,700 | 1,677 | 183,567 |
| 5 | 35.0 | 153,717 | 111,038 | 1,997 | 3,691 | 0 | 500 | 35,129 | 1,362 | 141,764 |
| 9 | 37.0 | 9,448 | 4,888 | 914 | 0 | 0 | 0 | 2,926 | 720 | 14,814 |
| 6 | 42.3 | 93,807 | 80,914 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,588 | 8,305 | 93,807 |
| 4 | 40.0 | 72,525 | 25,484 | 20,596 | 8,118 | 1,170 | 100 | 15,352 | 1,705 | 75,173 |
| 8 | 40.0 | 7,598 | 2,612 | 876 | 0 | 110 | 0 | 4,000 | 0 | 16,255 |
| 9 | 52.4 | 84,949 | 27,953 | 0 | 4,459 | 48,096 | 309 | 4,011 | 121 | 91,610 |
| 4 | 56.0 | 31,999 | 18,656 | 509 | 1,848 | 250 | 1,200 | 8,558 | 978 | 22,979 |
| 5 | 51.0 | 67,279 | 49,560 | 8,265 | 1,451 | 0 | 500 | 7,180 | 323 | 56,669 |
| 93 | 47.4 | 1,187,849 | 613,859 | 111,741 | 50,513 | 157,984 | 2,609 | 121,454 | 129,689 | 1,138,295 |

| | | | | | | | | | | |
|-----|--|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|------------|
| 570 | | 23,479,034 | 8,337,817 | 2,956,417 | 1,497,054 | 4,830,973 | 1,757,592 | 3,206,193 | 892,987 | 21,817,739 |
|-----|--|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|------------|

●今年度の実績一覧表においては「コロナ禍における支援金」を明確にしました。結果として一部決算処理上、経常外収入などで処理をしている楽団は事業活動収入の金額が決算報告書の数値と異なる場合があります。
●ユニフィル、アマビレフィル:会計年度7月～6月

オーケストラの実績